

כ"ד כסלו, תשפ"ד
07.12.2023

פרוטוקול ישיבת הנהלה מספר 2

מתאריך 4.12.23

נוכחים (חברי הנהלה):

עינת לוי, ניר ויסקופף, אודי פלד, חומי גרינוולד, דינה אלבו יודין, אדם שי, דורית שטרית, מוריה לאופר, חניתה קמיש.

בתי גולדשטיין ויעל לוין, באמצעות הזום.

משתתפים: יעל כהן, מנכ"לית המינהל הקהילתי.

על סדר היום:

1. עדכונים בתחום מצבת כח האדם במינהל.
2. עדכון על פעילות המינהל לצד חיילי פיקוד העורף.
3. תוכניות עבודה לשנת 2024
4. עדכון סטטוס חדר כושר

סיכום הישיבה:

1. עדכונים בתחום מצבת כח האדם במינהל.

יעל הציגה הצעה למבנה ארגוני של צוות המינהל.

עדכנה את חברי ההנהלה על קליטתם לצוות של מתכנן אורבני, רכז תרבות, רב"ק, ממלאת מקום לרכזת תרבות תורנית ורכזת גיל רך שהיא גם מנהלת ומטפלת במעון. על הקמת צוות ניהול ואתגרים והתלבטות לגבי זהות הרכז שיטפל בתחום הספורט הקהילתי.

סוגיה זו עלתה כיוון שרכז הנוער שהיה בעבר גם רכז ספורט ביקש שלא לעסוק בכך. רכזת החוגים, הספורט והגיל השלישי הודיעה שאיננה מסוגלת להתפנות לכך ובינתיים לא נמצא הרכז שיקח את זה על עצמו. בשלב זה תקציב הספורט הקהילתי המגיע מהעיריה מחולק ומופעל על ידי הרכזים השונים ואת דוח הביצוע מרכזת מנהלת החשבונות. יעל ממשיכה לחפש רכז שיוביל את תחום הספורט ויקבל בתמורה את החלק בתקציב העירוני המיועד לריכוז (כ- 10,000 ₪ בשנה).

עקב נוכחותם של החיילים בכל חדרי המינהל הצורך בעבודת אנשי האחזקה של הבוקר והערב וכן המנקה ירד מאוד. בנוסף עובדים אלה המחזיקים בידיהם את מפתחות כלל החדרים של המינהל ומתגוררים במחנה פליטים שועפט, מנועים מלהגיע למינהל מטעמים ביטחוניים.

הם קיבלו מהמינהל הפניה לחליית לצורך קבלת תשלום מביטוח לאומי.

2. עדכון על פעילות המינהל לצד חיילי פיקוד העורף.

פיקוד העורף נכנס למינהל במוצאי חג שמחת תורה ה 7.10, התמקם בכל חללי הפעילות ובכל המשרדים והפך את המינהל לבסיס צבאי. עקב כך הפעילות הקהילתית במינהל מוגבלת מאוד.

הפעילות שמתקיימת למרות זאת היא: גן האוניברסיטה פועל במתחם שלו ומשתמש לשינה בממ"ד באותה קומה.

מועדון מופת פועל בלובי הכניסה לחדר הכושר, בתנאים מאוד לא נוחים ולא מותאמים. חוג ההתעמלות של שרה דרזי פועל פעמיים בשבוע אחר הצהריים באולם, כאשר החיילים מפנים את האולם לצורך זה בכל פעם מחדש. גם כאן מדובר על תנאים לא נוחים ועל קושי ארגוני לא פשוט. הכולל תלונות משני הכוונים.

חוג מקהלה מתקיים בימי שני אחר הצהריים בממ"ד. לאחר מאמצים רבים פונה חדר הקרמיקה לטובת חוגים. מתקיימים בו מעט חוגים. גם משרדי המינהל גויסו לטובת פיקוד העורף ולכן פעילות הרכזים מוגבלת לשני חדרים בלבד ואין קבלת קהל פיזית במינהל.

רוב פעילות הגיל השלישי הועברה למבנה קל"ע השייך לעיריה. חלקו לאולם של ירמות ציון, תמורת תשלום. פעילות תרבות ומשפחות צעירות מתקיימת בקניה 4, וכן בכיתת המעון בשעות אחר הצהריים. נעשה גם שימוש באולם של בית ספר פרנקל. תמורת תשלום. הפיזור של הפעילות על פני מתחמים שונים שאינם בבעלות המינהל והעדר איש אחזקה זמין וקבוע שיסייע בתפעול, בסידור, בניקיון ובכל סוגיה אחרת, מהווים אתגר גדול וקושי לצוות הרכזים.

כדי להקל גייסו איש אחזקה זמני מקרב מפוני שלומי הנמצאים במלון דן. זה עבד מספר ימים ולאחר מכן הוא גויס למילואים.

משמעות כלכלית: נוכחות החיילים מייצרת פגיעה ישירה ועקיפה בהתנהלות הכלכלית של המינהל. ישירה – הוצאות הנדרשות לצורך נוכחותם כגון, הוצאות מים וחשמל ניכרות, תיקון דוד חשמלי שלא לצורך המינהל, פתיחת סתימות וכד'. עקיפה – העדר הכנסה מחוגים והשכרת חללים שלא יכולים להתקיים. לאחר תום התקופה המינהל ירכז את ההוצאות הללו ויגיש חשבון לעיריה, בתקווה שזוכה לפיצוי. במקביל המינהל יצר התקשרות עם רואה חשבון שיגיש עבורנו בקשה לפיצוי על ירידה בהכנסות בעקבות המלחמה מהמדינה.

החלט: למרות הקושי המינהל ימשיך לעשות מאמץ לתת שירות, עד כמה שניתן, לצד החיילים, מבלי לבקש את יציאתם מהמבנה. זאת כדי לענות על הצורך של התושבים בתחושת ביטחון, שנוכחות החיילים בשכונה, משרה.

3. תוכניות עבודה לשנת 2024

לקראת הישיבה נעשתה עבודת בדיקה של רכזי התחומים השונים על סטטוס הביצוע של התוכניות שנכתבו בשנה שעברה. הממצאים מראים שלא ניתן להתבסס על תוכניות אלה כבסיס לעבודה השנה, אלא באופן חלקי בלבד. הסיבות לכך מגוונות החל מחוסר יציבות בצוות המינהל במהלך שנת 2023, דרך עזיבתה של המנהלת ועד לפריצתה של מלחמת חרבות ברזל ברבע האחרון של השנה.

התקיים דיון בשאלה כיצד נכון, במציאות הנוכחית, הן הלאומית והן הארגונית, לבנות תוכניות עבודה שנתיות. לצד השאיפה לקיים תהליך עומק המתחיל ממפגש נרחב עם

תושבים עלה החשש שבמצב הנוכחי תהליך כזה ייצר ציפיות והתחייבויות שהמינהל לא יוכל לממש. כמו כן, המציאות השברירית שנכפתה עלינו על ידי המלחמה מערערת את תפיסת התכנון השנתי ומעלה את המחשבה שאולי עדיף לגבש מספר קטן של יעדים מרכזיים ולפעול לאורם תוך קבלת החלטות תדירה בהתאם למציאות המשתנה.

הוחלט: יקויימו 4 – 5 מפגשים המיועדים כל אחד לתחום מרכזי אחר, במטרה לגבש מספר יעדים מרכזיים לתחום. את המפגשים יובילו רכזי המינהל בשיתוף עם נציגי הנהלה רלבנטים, פורום תושבים או ועדה רלבנטית וכן תושבים נוספים שיבקשו להצטרף (יצא פרסום המזמין תושבים לכך). הדיונים במפגשים יהיו ממוקדים לתחום ומוגבלים להגדרת יעדים ולא גיבוש משימות, מדדים, לוחות זמנים וכד'.
התחומים שבהם יעסקו המפגשים: הגיל הרך, הגיל השלישי, שירותים מותאמים לציבור החרדי, תרבות ובהמשך תחומים נוספים כמו נוער, קהילה, קליטה וכד'.
תחום התכנון וכן הביטחון פועלים באופן שוטף וטוב עם הועדות הרלבנטיות ולכן כרגע אין טעם בזימון ישיבה.
יפעה תוביל את המהלך.

4. עדכון סטטוס חדר כושר

יעל עדכנה שהתקיימו שתי פגישות עם הזכין שנבחר להפעיל את חדר הכושר ומרכז בריאות צמוד. טיוטת חוזה עברה מספר פעמים בין היועצת המשפטית של המינהל ליועץ המשפטי של הזכין. נותרו מספר סוגיות עקרוניות פתוחות שיש לדון בהן איתנו. כגון: המחירון, שעות הפתיחה, שעות פעילות בהפרדה מגדרית, קריטריונים להנחות וכד'.

הוחלט: תיקבע פגישה דחופה עם הזכין לצורך סגירת הסוגיות הפתוחות, כדי להגיע מהר ככל האפשר לחתימת חוזה ויציאה לדרך.



עִינַת לָוִי
יו"ר הנהלת המינהל הקהילתי
הגבעה הצרפתית

אישור פרוטוקול

חברת הנהלה

העתק: חברי הנהלה
אתר המינהל הקהילתי

